



# Grundläggande granskning 2025

**Gästrike Räddningstjänst**

Mars 2026



# Inledning

## Bakgrund

Av lagstiftning och god revisionssed följer att kommunens revisorer årligen ska granska alla verkställande organ som bedriver kommunal verksamhet.

Förbundsdirektionen, i sin roll som förbundsstyrelse, ska förvalta och genomföra verksamheten i enlighet med tilldelade uppdrag, lagar och föreskrifter. För att fullgöra uppdrag ingår att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt samt om den interna kontrollen är tillräcklig.

Revisionsobjekt i granskningen är förbundsdirektionen i Gästrike Räddningstjänst.

## Syfte och revisionsfrågor

Syftet med den översiktliga granskningen är att ge förbundets revisorer ett underlag till uttalande i revisionsberättelse. I revisionens uppdrag ingår att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om den interna kontrollen är tillräcklig.

Följande övergripande revisionsfrågor ska besvaras:

1. Utövar och vidtar direktionen tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?
2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?
3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

## Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses de bedömningsgrunder som bildar underlag för revisionens analyser och bedömningar. Följande revisionskriterier används i granskningen:

- Kommunallagen 6:6, 9:5
- Följsamhet till mål och budget för år 2025
- I övrigt se avsnitt "syfte och revisionsfrågor".

## Avgränsning

I tid avgränsas granskningen i huvudsak till år 2025. I övrigt se avsnitt "syfte och revisionsfrågor".

## Metod

Analys för granskningen relevant dokumentation, främst mötesprotokoll, delårsrapport samt årsredovisning.

Revisionell bedömning av respektive revisionsfråga sker utifrån en tregradig skala: ja/uppfyllt (grön); delvis uppfyllt (gul); nej/ej uppfyllt (röd).

Rapportens innehåll har faktakontrollerats av företrädare för granskade organ, vilka är förbundsdirektör, ekonomichef, tillika biträdande förbundsdirektör, samt direktionens presidium.

Rapporten har kvalitetssäkrats i enlighet med PwC:s interna rutiner och checklistor för kvalitetssäkring.

# Granskningsresultat

## Iakttagelser

### Ledning och styrning

Direktionen antog en verksamhetsplan med budget för 2025 vid sammanträdet 2024-11-29 § 83. I verksamhetsplanen finns totalt åtta mål formulerade för verksamheten samt två mål formulerade för en ekonomi i balans. Dessa mål utgörs av:

#### Verksamhetsmål

- Minska antalet bostadsbränder
- Genomföra tillsyn enligt fastställd tillsynsplan
- Kvalitetssäkra operativ förmåga genom förmågebeskrivningar
- Upprätta styrdokument för räddningstjänst under höjd beredskap
- Implementera arbetssätt med ständiga förbättringar
- Alla medarbetare ska vara fria från kränkande särbehandling
- Utveckla arbetsmiljön tillsammans med engagerade medarbetare
- Ökad inkludering på arbetsplatsen

#### Ekonomiska mål

- Nettokostnader innan kostnader för pension och stora insatser
- Investeringar finansieras med egna medel

Direktionens fastställda mål för verksamhet och ekonomi i verksamhetsplanen har tillhörande mått för att mäta måloppfyllelsen. Tre av verksamhetsmålen och de två ekonomiska målen utgör även mål för god ekonomisk hushållning ur det verksamhetsmässiga perspektivet och det finansiella perspektivet.

Direktionen antog en verksamhetsplan med budget för 2026 vid sammanträdet 2025-11-28 § 83.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor (delfråga 1-5).

### Rapportering och åtgärder

Av direktionens verksamhetsplan framgår att uppföljning av verksamhetsmålen genomförs varje tertiäl och rapporteras i delårsrapporter och årsredovisning.

I delårsrapporten per augusti 2025 och i årsredovisning 2025 följs samtliga mål för verksamheten och för ekonomin upp. Av protokollsgenomgången framkommer att direktionen även i samband med

tertialrapporten per april 2025 (2025-05-23 § 34) tar del av uppföljning av mål för verksamhet och ekonomi avseende god ekonomisk hushållning. Av ärendebeskrivningen till beslut om tertialrapporten per april framgår att samtliga mål kommer att nås under året då det fortfarande finns tid att vidta nödvändiga åtgärder vid behov. Vid direktionens beslut om delårsrapporten per augusti 2025 (2025-09-26 § 50) framgår att samtliga mål för god ekonomisk hushållning kommer att nås under året.

Protokollsgenomgången visar även att direktionen tar del av ekonomisk uppföljning vid varje sammanträde under 2025. Direktionen beslutar i november 2025 om att justera medlemsbidraget för december 2025 om maximalt 5,5 mnkr fördelat per ägarkommun (2025-11-28 § 80). Av ärendebeskrivningen framgår att helårsprognosen visar på ett överskott om 6,3 mnkr för helåret 2025 och med anledning därav föreslås denna reglering av medlemsbidraget.

Av delårsrapporten per augusti 2025 prognostiseras sex av åtta verksamhetsmål att uppnås vid helårets slut. Resterande två verksamhetsmål prognostiseras att delvis uppnås under år 2025. Av årsredovisningen för 2025 framgår att fem av åtta verksamhetsmål bedöms uppfyllda och resterande tre verksamhetsmål bedöms delvis uppfyllda under år 2025. Vi konstaterar att måloppfyllelsen är något lägre vid helåret än tidigare lämnad prognos. Skillnaden mot prognosen vid delåret är hänförligt till mål om att upprätta styrdokument för räddningstjänst under höjd beredskap som vid årsbokslutet bedöms som delvis uppfyllt. Av lämnade kommentarer i årsredovisningen framgår att tre styrdokument är framtagna mot målet om fyra styrdokument. Aktiviteter för att uppnå detta mål under 2025 har varit rekrytering av samordnare och handläggare. Vid sakgranskning framkommer att avvikelserna rörande målet om styrdokument inte är betydande, och att rekryteringen av samordnare varit en nödvändig och tydlig åtgärd för att skapa långsiktiga förutsättningar. Vi bedömer att det i direktionens protokoll föreligger vissa brister i spårbarheten kring vidtagande av tydliga åtgärder för att nå verksamhetsmålen.

Av delårsrapporten per augusti 2025 framgår vidare att de två ekonomiska målen, tillika de finansiella målen för god ekonomisk hushållning, bedöms uppnås för helåret. Direktionen gör bedömningen att god ekonomisk hushållning kommer att uppnås under 2025 utifrån att det finns tid att vidta nödvändiga åtgärder vid behov. Denna bedömning kvarstår i förbundets årsredovisning 2025 där det framgår att de två ekonomiska målen, tillika de finansiella målen för god ekonomisk hushållning, är uppfyllda. Vi bedömer därmed att direktionen vidtagit tillräckliga åtgärder för att nå mål för ekonomin.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor (delfråga 6-10).

## Måluppfyllelse

Av årsredovisningen för 2025 framgår att fem av åtta verksamhetsmål bedöms uppfyllda och tre verksamhetsmål bedöms delvis uppfyllda under år 2025. Av de verksamhetsmässiga målen för god ekonomisk hushållning bedöms två av tre verksamhetsmål uppfyllda vid årets slut och ett verksamhetsmål bedöms delvis uppfyllt vid årets slut.

Av årsredovisningen för 2025 framgår att samtliga två ekonomiska mål, tillika de finansiella målen för god ekonomisk hushållning, bedöms uppfyllda under år 2025. Direktionen redovisar en positiv budgetavvikelse på +1,8 mnkr för helåret 2025.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor (delfråga 11-12).

## Bedömning

*Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar direktionen tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?*

Styrning, kontroll och åtgärder

**Ja.**



*Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?*

Måluppfyllelse verksamhet

**Ja.**



*Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?*

Måluppfyllelse ekonomi

**Ja.**



2026-03-11

**Cecilia Axelsson**

---

*Uppdragsledare och projektledare*

---

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Gästrikre Räddningstjänst enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan från den 15 oktober 2025. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.

# Bilagor

Delfrågor		
1	Har direktionen antagit en plan för verksamheten?	Grön
2	Har direktionen antagit en budget för verksamheten?	Grön
3	Finns mål formulerade för förbundets verksamhet?	Grön
4	Finns mål formulerade för förbundets ekonomi?	Grön
5	Är målen uppföljningsbara (mätbara)?	Grön
6	Har direktionen upprättat instruktion för rapportering till direktionen?	Grön
7	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för verksamhet?	Grön
8	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för ekonomi?	Grön
9	Vidtar direktionen tydliga åtgärder för att nå mål för verksamheten?	Gul
10	Vidtar direktionen tydliga åtgärder för att nå mål för ekonomin?	Grön
11	Når förbundet uppsatta mål för verksamheten?	Grön
12	Når förbundet uppsatta mål för ekonomin?	Grön